

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 30 JUIN 2026

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025



L'ASSOCIATION POUR LA PROMOTION  
DE L'ACTION ET DE L'ANIMATION SOCIALE

6 COURS DES ALLIÉS - 35000 RENNES  
02 99 31 52 44 - CONTACT@APRAS.ASSO.FR

**l'apras**  
Le social partagé



## INTRODUCTION

Ces derniers mois ont été marqués, pour l'APRAS, par un tournant, celui d'un **renouvellement générationnel** profond, avec les départs en retraite de trois figures majeures qui ont façonné son action depuis des décennies. **Sylvie Rault**, arrivée en février 1987, a contribué à structurer l'Observatoire social, alliant rigueur administrative et expertise en analyse de données. **Ginette Rideau**, présente depuis novembre 1990, a incarné l'accueil, le soutien aux acteurs associatifs, avec une attention constante pour les collectifs d'habitants. Enfin, **Philippe Le Saux**, directeur depuis juin 2008, a guidé l'association à travers des évolutions clés et des réalisations fortes, comme le dispositif « Sortir ! », renforçant son ancrage territorial et sa capacité à fédérer les partenaires.

Ces départs ouvrent une nouvelle page : celle de la **transmission**. Il est difficile, dans ce rapport, de parler au nom des personnes qui ont contribué à réaliser les actions dont il rend compte. Il est cependant possible, sans crainte de se tromper, de témoigner de l'engagement vigoureux des équipes de l'APRAS à poursuivre les actions conduites par Sylvie, Ginette et Philippe.

L'attachement à une **Animation de proximité** au service des habitants de Rennes et de sa Métropole, à une **Observation sociale** précise et utile, à une **Promotion du social partagé**, sont un héritage que chacun sait précieux, et que toute l'équipe à cœur de perpétuer. **L'APRAS, c'est une singularité forte**, objet d'une attention curieuse de la part d'autres territoires, et d'une vigilance quotidienne de ses partenaires, qui comptent sur elle. Les quatre piliers de l'APRAS – l'Observatoire social, l'Animation de proximité, les Projets partenariaux et le dispositif Sortir ! – offrent une opportunité unique de conjuguer animation et observation, connaissance et action.

En 2026, l'APRAS poursuivra sa mission avec une équipe et un Conseil d'administration renouvelés, mais toujours fidèles aux valeurs de solidarité, de coopération et d'équité qui animent son projet associatif depuis sa création, en 1977. Ce renouvellement est une opportunité : celle de **prolonger l'action de celles et ceux qui nous ont précédés**, tout en innovant pour répondre aux besoins émergents de la Métropole rennaise.

Emmanuel BORDE,  
Directeur de L'APRAS

# SOMMAIRE



---

INTRODUCTION	2
CHAMPS D'ACTION DE L'APRAS	4
CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
ORGANIGRAMME	7
L'OBSERVATION SOCIALE	8
L'ANIMATION SOCIALE DE PROXIMITÉ	14
LES ESPACES SOCIAUX COMMUNS	20
SORTIR !	23

---

# CHAMPS D'ACTION DE L'APRAS

Pôle Associatif de la Binquennais :

Accompagnement et aide à la réflexion pour tra  
l'équipement en pôle associatif

**ACCOMPAGNEMENT D'ÉQUIPE**

**ÉTUDES ET DIAGNOSTICS (CTG, ABS...)**

**OBSERVATOIRE DE LA DÉLINQUANCE  
ET DES VIOLENCES SEXISTES ET SEXUELLES**

**OBSERVATION  
SOCIALE**

**TABLEAU DE BORD  
SOCIAL EN LIGNE (TBS)**

Observatoire de la Petite Enfance  
Observatoire des Données Sociales (ODS) : Publication bisannuelle à destination des communes  
de Rennes Métropole  
Ateliers d'observation sociale

**INTERVENTION  
SOCIALE CONCERTÉE**

**ESPACES  
SOCIAUX COMMUNS**

Animation des Comités de pilotage, des Comités  
techniques et des coordinations des ESC rennais

**GT FRAGILITÉ  
PSY ET LOGEMENT**

Espace d'échange partenarial autour des questions  
d'accès et de maintien dans le logement de personnes  
en fragilité psychique

**l'apras**  
Le soci

transformer

**MENT DE PROJETS**

143 locaux qui bénéficient à plus de 300 acteurs associatifs et collectifs d'habitants. Animation de la commission d'attribution des loacux : instance collective de décision

**LOCAUX COLLECTIFS RÉSIDENTIELS**

FCIH / FAHLM : Dispositifs de soutiens financiers pour aider des projets qui concernent les habitants HLM

**FONDS DE SOUTIENS AUX INITIATIVES**

**ANIMATION SOCIALE DE PROXIMITÉ**

**LE PAM : PÔLE ASSOCIATIF DE LA MARBAUDAIS**

Coordination et animation du projet d'équipement. Gestion du fonctionnement du lieu

**FONCTIONS SUPPORTS**

Accueil, comptabilité, RH, communication

**ANIMATION**

Sortir ! Ensemble  
Mobilisation, accompagnement et information des acteur.ices du dispositif à travers différents temps : groupes de travail divers, rencontres, ateliers, Agora... ; animation spécifique auprès du public étudiant ; Actions d'aller-vers auprès du public

**COMMUNICATION**

Elaboration des supports de communication, des campagne de valorisation du dispositif, mise à jour du site internet...

**SORTIR !**

**GESTION TECHNIQUE**

Conventions avec les communes et les partenaires, gestion du fonds permettant la mise en oeuvre du tarif Sortir !, mise à disposition des terminaux de paiement...

as  
ial. partagé

# CONSEIL D'ADMINISTRATION JUIN 2026

## MEMBRES ACTIFS

### Désigné-es par la Ville de Rennes :

- David TRAVERS - Adjoint au Maire, délégué à la Solidarité, à la Cohésion sociale et à la politique de la ville
- Rozenn ANDRO - Adjointe au Maire, déléguée à la Culture
- Christophe FOULLERE - Adjoint au Maire, délégué à la Vie associative, à la Laïcité et au quartier Villejean
- Gaëlle ROUGIER - Adjointe au Maire, déléguée à l'Education et aux Droits de l'enfant
- Lucien GUENIN-QUEYRARD - Conseiller municipal
- Didier BENOIST - Conseiller municipal

### Invitée permanente :

- Danièle FOURDAN - Directrice Générale Solidarité Santé Ville de Rennes

### Désigné-es par le Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine :

- Armelle BILLARD - Vice-Présidente, déléguée aux personnes âgées, au handicap et à la MDPH.
- Olwen DENES - Conseiller départemental

### Invité permanent :

- Cyrille BOUTIN - Agence Départementale du Pays de Rennes

### Désigné-es par Rennes Métropole : 4 administrateur-rices

- Flavie BOUKHENOUDA - Vice-présidente déléguée à la Solidarité, à l'Egalité et à la Cohésion sociale – Rennes
- Olivier ROULLIER - Vice-Président délégué à la Jeunesse et à la Vie étudiante – Rennes
- Matthieu POLLET - Vice-Président délégué à la Culture, à la Communication et aux Equipements métropolitains – Maire de Saint-Erblon
- Françoise GOBAILLE - Conseillère métropolitaine – Cesson-Sévigné

### Mandaté-es pour représenter les organismes d'H.L.M :

- Fanny DAVENÉ - Directrice du Territoire Breillien ESPACIL HABITAT
- Nathalie GOURMEL - Directrice des Territoires NEOTOA
- Mickaël LEHARDY - Directeur Adjoint AIGUILLON CONSTRUCTION
- Antoine ROUSSEAU - Directeur ARCHIPEL HABITAT

### Mandaté pour représenter le C.C.A.S. de Rennes :

- Gabriel MONTABORD - Conseiller municipal délégué à l'Insertion

### Avec la participation à titre consultatif :

- Emmanuel BORDE - Directeur de L'APRAS

## MEMBRES ASSOCIÉS

### Désigné-es par la Caisse d'Allocations Familiales d'Ille-et-Vilaine : 4 administrateurs

- En cours de désignation

# ORGANIGRAMME 2026

L'APRAS se compose en 2026 d'une équipe de 22 salarié-es, dont 5 sont mis à disposition par le GEDES 35 (Groupement d'employeurs permettant de mutualiser les métiers) complété par 2 contrats d'alternance.





# L'OBSERVATION SOCIALE

## 1.1. Le Tableau de Bord Social

### Le TBS en quelques dates :

1991 : Création du Tableau de Bord Social des Quartiers Rennais

2008 : Le TBS est accessible sur internet avec un code

2012 : Évaluation du TBS : confirmation des enjeux de l'accompagnement des partenaires dans l'appropriation et la mobilisation des données

2016 : Mise à disposition des données nouveaux Quartiers Politique de la Ville

2019 : Intégration des indicateurs de l'outil de suivi du Contrat de Ville et d'un nouveau territoire « IRIS des Quartiers Politique de la Ville »

2025 : Nouvelle version « Hublot »

### Actualisation du Tableau de Bord Social

Le TBS est actualisé chaque année, et donne la possibilité :

- d'accéder aux données selon plusieurs niveaux de territoires : Iris, Quartiers, Communes, Quartiers Politique de la Ville, Iris des QPV

- d'établir des comparaisons entre ces territoires, et avec des territoires nationaux pour les données INSEE : France métropolitaine, département, villes de même strate que Rennes.

La diffusion des données est régie par des conventions avec les organismes fournisseurs. Leur usage est réservé aux professionnels et décideurs dans le domaine social et socio-culturel.

### Changement de support numérique

En 2025, l'espace numérique du TBS a changé de support, passant du Cabestan au Hublot. Cette nouvelle formule facilite la navigation, notamment pour la copie des éléments tableaux, graphiques ou cartes, les ajouts ou suppression de territoires de comparaison avec un espace de téléchargement des documents (études, fiches INSEE, ODS...) plus accessible. La co-construction du nouvel outil avec le COMPAS a nécessité un travail important en amont pour le Pôle Observatoire (travail sur la structure du site,

intégration des 450 indicateurs dans un nouveau module...). Un travail significatif a été réalisé pour permettre la prise en compte des nouveaux territoires (découpage QPV 2024 ; Iris La Courrouze) dans les outils.

## 1.2. Productions

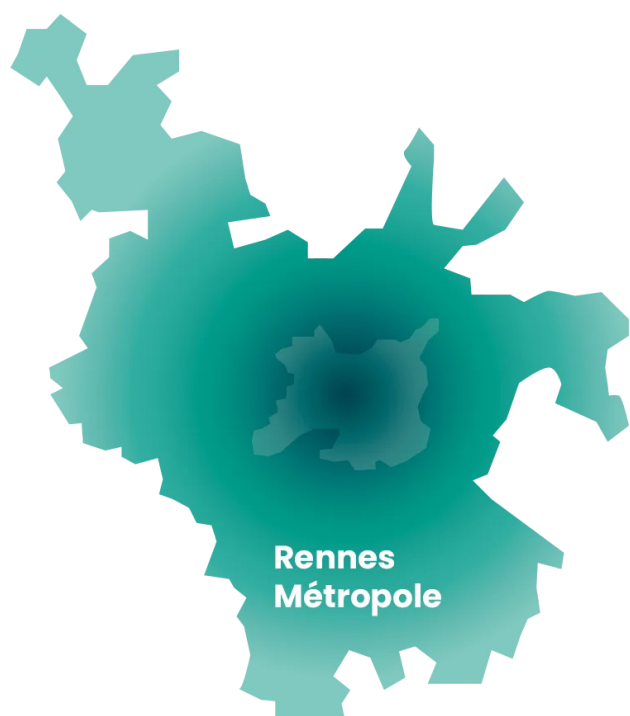
### Fiches INSEE

L'Observatoire réalise des fiches à l'échelle :

- des 12 quartiers rennais
- des IRIS des Quartiers Politique de la Ville

Ces fiches facilitent la mise à disposition des données INSEE par quartier, et sont accessibles au grand public sur le site de l'APRAS :

[apras.org/documents/fiches-des-territoires](https://apras.org/documents/fiches-des-territoires)



## 1.3. Observatoire de la Petite Enfance

Le Tableau de Bord Social : Observatoire de la Petite Enfance – Édition 2025 a été actualisé courant 2025 (selon l'arrivée des données mises à jour par les fournisseurs) et a été partagé aux partenaires du COFIL de l'Observatoire de la Petite Enfance en fin d'année.

Sollicité par l'Université de Rennes 2 pour participer à la rédaction d'articles pour l'Atlas social de la métropole rennais, nous avons proposé une première collaboration sur la thématique de la petite enfance et avons invité Olivier David (géographe) dans le COFIL de l'Observatoire Petite Enfance.

Le projet validé par les partenaires du COFIL, une convention de partenariat a été établie entre l'Université et l'APRAS. Les deux articles sur l'accueil de la petite enfance à l'échelle de la ville de Rennes et des communes de Rennes Métropole ont impliqué les partenaires dans le cadre du COFIL de l'observatoire. Ils ont été publiés en décembre 2025.

La petite enfance dans l'Atlas social de la métropole rennais :

La petite enfance dans la métropole rennais : dynamiques démographiques récentes (1/2) :

[atlas-social-de-rennes.fr/index.php?id=1567](https://atlas-social-de-rennes.fr/index.php?id=1567)

La petite enfance dans la métropole rennais : évolution de l'offre d'accueil (2/2) :

[atlas-social-de-rennes.fr/index.php?id=1574](https://atlas-social-de-rennes.fr/index.php?id=1574)



## 1.4. Présentations - Interventions

En 2025, une quinzaine de présentations des travaux de l'observatoire a eu lieu. Elles ont concerné les observatoires thématiques (Tableau de Bord Social, Observatoire de la Petite Enfance, Observatoire de la Délinquance et des Violences Sexistes et Sexuelles) et les études :

<p><b>Tableau de Bord Social, données des quartiers rennais</b></p>	<p>Pour le service urbanisme (RM) : présentation de la contribution à l'étude sur Beauregard en lien avec l'IAUR à destination de l'élu et de la Direction de Quartier, puis à destination des services ; Pour la Direction des Sports (Ville de Rennes) sur le quartier Plaine de Baud ; Conseil de Quartier La Pommeraie ; Exploitation des données sur le périscolaire auprès du CODIR de la Direction Enfance Éducation</p>
<p><b>Observatoire de la Petite Enfance</b></p>	<p>Réunion des directrices des crèches de la Ville de Rennes ; réunion des crèches parentales de Rennes</p>
<p><b>Observatoire de la délinquance et des violences sexistes et sexuelles</b></p>	<p>Présentation du rapport annuel en assemblée plénière du Conseil Local de Sécurité et de Prévention de la Délinquance (CLSPD) ; pour le conseil d'administration de l'ARCS, les grandes tendances de la délinquance (approche pédagogique) et les articles sur le trafic de stupéfiants (profil des mineurs et impact du trafic sur la vie des enfants et des familles vivant dans les quartiers) ; animation du débat public « la prise en charge des auteurs de violences conjugales » pour le centre social l'Escale de Bruz avec le SPIP (Service Pénitentiaire d'Insertion et de Probation) et le CPCA (Centre de Prise en Charge des Auteurs, AIS35)</p>
<p><b>L'étude sur l'accueil des allocataires au siège de la CAF et dans les ESC</b></p>	<p>Plusieurs présentations aux cadres de la direction, aux équipes, et au COPIL des ESC</p>
<p><b>Étude qualitative pour le Schéma Métropolitain d'Accès aux Droits (SMAD)</b></p>	<p>Présentation du volet sur les jeunes à l'occasion d'un temps fort à destination des professionnels jeunesse et élus jeunesse de Rennes et des communes de la métropole ; pour le Département à la journée plénière de l'Observatoire Départemental de la Protection de l'Enfance, la présentation portait principalement sur la méthodologie pour prendre en compte la parole des personnes concernées ;</p>

En 2025, nous avons expérimenté (pour la journée jeunesse de Rennes Métropole) la diffusion de présentations enregistrées en cas d'impossibilité d'assister à l'évènement.

Le Pôle Observation a participé au séminaire du Compas (novembre 2025) "*Penser les défis sociaux de demain : mettre la donnée au service de l'action et des projets*", l'occasion d'approfondir les réflexions sur nos travaux et d'établir des liens avec d'autres territoires sur les thématiques de l'observation.

## 1.5. L'Observatoire de la délinquance et des violences sexistes et sexuelles

### L'ODVSS en quelques dates :

1998 : Réalisation du diagnostic délinquance pour Rennes

2003 : Réalisation de l'Observatoire de la Délinquance de Rennes Métropole

2018 : Nouvelle maquette du document Observatoire de la délinquance des focus qualitatifs sur des thématiques ou sur des territoires viennent enrichir le volet quantitatif sur les faits enregistrés par la Police et la Gendarmerie

### Réalisation 2025

Le document **Observatoire de la délinquance** (données 2024) a été actualisé et a été présenté lors de l'assemblée plénière du CLSPD le 26 juin 2025.

Les travaux sur le volet qualitatif de l'observatoire ont fait l'état d'un focus en 2025. Ceux-ci restent en cours et seront présentés en assemblée plénière de 2026. Ils concernent l'impact des discours masculinistes sur les jeunes et adolescents.

Le focus **Éléments de profil des mineurs impliqués dans le trafic de stupéfiants** a donné lieu à une collaboration avec le Laboratoire Psychologie Cognition, Comportement, Communication (LP3C) de la faculté de Rennes 2, qui poursuit l'étude au cours des 3 années scolaires suivantes. Dans le cadre du projet "Limit's", sur l'axe « Prévention de l'entrée des jeunes mineurs dans le trafic de drogues : Savoir, repérer, orienter », le Pôle Observation a co-construit et coanimé avec les chercheur·ses de Rennes 2, le module de formation Prévention et de repérage de l'entrée des mineurs dans le trafic de stupéfiants : Vulnérabilités et facteurs de risque. Cette formation a été déployée en mars et en septembre 2025 auprès de groupes de professionnel·les des quartiers de Maurepas, le Blosne et Bréquigny.

Nous avons également accepté d'intervenir sur cette thématique, pour le laboratoire LP3C dans le cadre d'un atelier du Master Enjeu de l'EHESP.



## 1.6. Caisse d'Allocations Familiales : Etude des flux des allocataires au siège à Rennes

L'objectif poursuivi est de déterminer le bon niveau de présence, de modalité et de niveau de réponse de la CAF à l'échelle rennaise, afin d'apporter des éléments de compréhension du flux au niveau du siège :

- Quels sont les profils qui sollicitent des rendez-vous et/ou se présentent à l'accueil tout venant ?
- Quels sont les profils des usagers multi-contactants ?
- Quels profils et demandes font l'objet de rendez-vous longs ?
- Si des permanences venaient à ouvrir, est-ce que les usagers se rendraient en proximité plutôt qu'au siège ?

Un regard a été porté sur les ESC en fonction des matériaux accessibles à l'APRAS.

L'étude comprend un volet quantitatif qui s'intéresse aux allocataires venu·es à l'accueil en flux tout venant et en RDV au siège (36 000 passages sur l'année observée, 14 000 ménages concernés).

Un volet qualitatif a été alimenté par des temps d'observation en immersion à l'accueil du siège, des interviews d'allocataires et de professionnel·les CAF au siège, ainsi que de personnels des autres structures composant les Espaces Sociaux Communs.

L'étude a été partagée dans plusieurs espaces de travail (cadres de la direction de la CAF, équipes, COPIL ESC).

Elle a permis à la direction de la CAF d'Ille-et-Vilaine de se projeter vers une nouvelle organisation. Elle souhaite aujourd'hui développer son offre de service en expérimentant un accueil tout venant « flux » sur les ESC dans lesquels des techniciens CAF proposent actuellement des rendez-vous une journée par semaine (Villejean, Le Blosne et Maurepas). L'expérimentation est lancée depuis le 1er avril 2026 à Villejean, elle est accueillie positivement par les habitants et les professionnels de l'équipement.

### Observation et animation partenariale :

Les partenaires concernés par l'étude ont été mobilisés en amont du lancement de l'expérimentation : ils se sont réunis sur plusieurs temps préparatoires dans le cadre de l'accompagnement de l'APRAS aux Espaces sociaux communs (GT ESC, coordinations) et en rendez-vous bilatéraux entre la Caf et les responsables de service de Villejean).

## 1.7. Étude RSA pour le CCAS de Rennes et le Département

Dans la perspective du renouvellement de la délégation de suivi et d'accompagnement des allocataires du RSA sur le territoire rennais, le Département d'Ille-et-Vilaine et le CCAS de la Ville de Rennes ont sollicité l'APRAS pour disposer d'éléments d'objectivation des caractéristiques des allocataires sur le territoire rennais et d'analyse des évolutions des effectifs ces dernières années.

L'attente exprimée porte sur les axes suivants :

- . Analyse de la trajectoire de la ville de Rennes depuis 2019, caractérisée par une évolution atypique du nombre d'allocataires.

- . Caractérisation des profils des allocataires au 31 octobre 2025, à partir des données disponibles.

- . Identification des profils d'allocataires connaissant la plus forte dynamique d'évolution sur la période étudiée.

- . Analyse comparative des profils d'allocataires qui représentent les parts les plus importantes de RSA (raisonnement en « stock ») et regarder en dynamique quels sont les profils d'allocataires qui ont le plus augmenté depuis 2019.

La mobilisation des données s'appuyant sur les outils de gestion du dispositif étant singulièrement complexe, la phase de dialogue sur le cahier des charges et de test pour préciser ce qui est effectivement réalisable, s'est échelonnée jusqu'en janvier 2026.

Le partage des 1ers résultats avec les directions et les élu-es a eu lieu sur le 2d trimestre 2026.



## 2. Études et recherches

### « Fragilités psychologiques et troubles de la vie sociale – Rôle des institutions / pratiques des professionnels »

#### Le travail sur les fragilités psychologiques en quelques dates :

2003/2004 : Études et poursuite des travaux sur :

- les logements d'insertion
- les coopérations entre acteurs dans les territoires

2011 : Instances partenariales et accord cadre entre le CHGR, les bailleurs, la Ville de Rennes et Rennes Métropole

2015 : Pérennisation de ce cadre de travail confié à l'APRAS par le Conseil Départemental, la Ville de Rennes et le CHGR

2021 : Recherche action sur les fragilités psychologique et le logement.

- Objectif : repérer, prendre en compte des personnes en souffrance/fragilité psychique, fragilisées pour se maintenir dans leur logement dans de bonnes conditions pour elles-mêmes et leur environnement (voisinage, proches, intervenants...)

- Résultats : repérage des difficultés dans la gestion partenariale des situations complexes.

- Diagnostic : besoin de renouveler les instances de coordination des acteurs

L'APRAS anime un groupe de travail « fragilités psychologiques et logement » devenu une des composantes du Conseil Rennais de Santé Mentale.

Suite à la recherche action initiée en 2021, s'est alors posée la question de déterminer les suites à donner en termes d'expérimentation, en prenant en compte l'émergence de projets « aller vers » à destination de ces publics en fragilité psychologique.

En 2023, les partenaires (Bailleurs, CHGR, Ville de Rennes, Rennes Métropole, Département) ont réaffirmé à l'unanimité leur souhait en faveur du maintien de ce groupe de travail. Il n'y a actuellement pas d'autre instance équivalente. Le souhait est de conserver cet espace de travail où les objets de travail sont définis et opérationnels. Ce GT est perçu comme un lieu de repérage et de prise de champ sur les situations de blocage et des améliorations. Il est proposé d'expérimenter, en 2023, un format de trois rencontres qui permettent la mise en partage des travaux menés par les uns et les autres sur les sujets priorités.

Les objets de travail du GT Fragilités Psychologiques et Logement validés et travaillés sont les suivants :

- Partage sur le bilan des logements d'insertion

- Le partage sur les situations complexes, sans solution
- L'actualisation de l'accord-cadre

Les GT de l'année 2025 ont été dédiés au travail avec les associations mandataires judiciaires à la protection des majeurs (APASE, ATI) autour de situations problématiques et complexes concernant des locataires majeurs protégés. Les partenaires se mobilisant fortement dans la perspective d'élaborer une convention de partenariat entre les bailleurs sociaux de Rennes Métropole et les associations, les travaux sur l'actualisation de l'accord cadre bailleurs / CHGR / collectivités ont été mis en suspens en 2025.

### Participation à différentes instances partenariales

- « Territoire Zéro Non-Recours » (à Maurepas)
- « Territoire Zéro Chômeurs de Longue Durée » (au Blosne)
- Groupe de travail « suivi du contrat de ville » animé par la DDETS (sur les indicateurs de suivi)

### Donut

L'Université de Rennes, au nom d'un consortium de 20 partenaires (parmi lesquels Rennes Métropole) dont 15 établissements d'enseignement supérieur, porte un projet intitulé "IRIS-E" sur la transition socio-environnementale en Bretagne. L'objectif du projet est de développer les interactions entre acteurs académiques, publics, économiques et associatifs autour des questions de transition.

Afin de soutenir cet objectif, IRIS-E a fait le choix de mener une recherche-action autour de la territorialisation de la théorie du donut de l'économiste Kate Raworth, et notamment d'élaborer un « portrait donut » du territoire en coopération avec Rennes Métropole. Celui-ci consiste en une évaluation de sa situation écologique et sociale à partir d'indicateurs chiffrés, dans l'optique de proposer une "photo" du territoire permettant d'engager une réflexion sur ce double enjeu.

L'APRAS a contribué à cerner les enjeux et à définir l'ensemble du socle d'indicateurs sociaux.





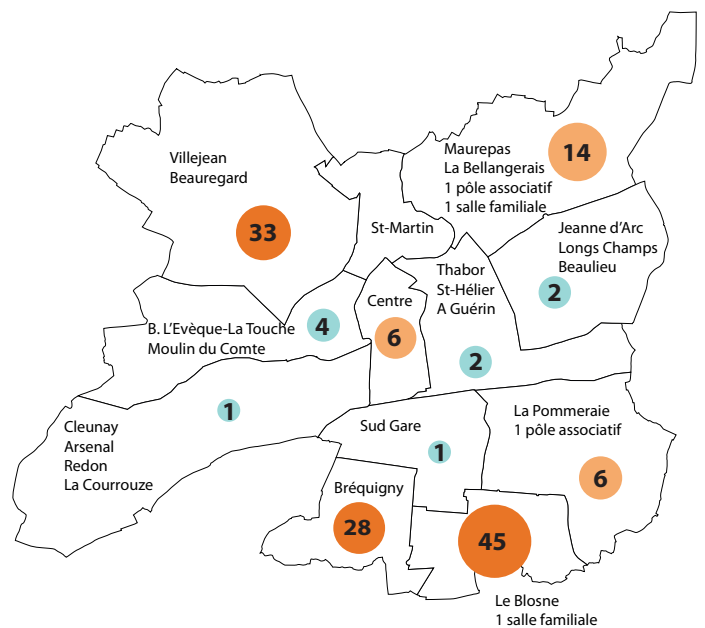
# L'ANIMATION SOCIALE DE PROXIMITÉ

## LA GESTION DE LOCAUX ET DE FONDS AU SERVICE DE L'ANIMATION DE PROXIMITÉ

Pour soutenir les initiatives des habitant·es et les dynamiques associatives, le pôle animation assure la gestion de fonds et de locaux qui lui sont confiés par ses membres : la Ville de Rennes et les 4 bailleurs sociaux. Ces dispositifs participent à dynamiser la vie associative et les projets collectifs dans les quartiers de Rennes.

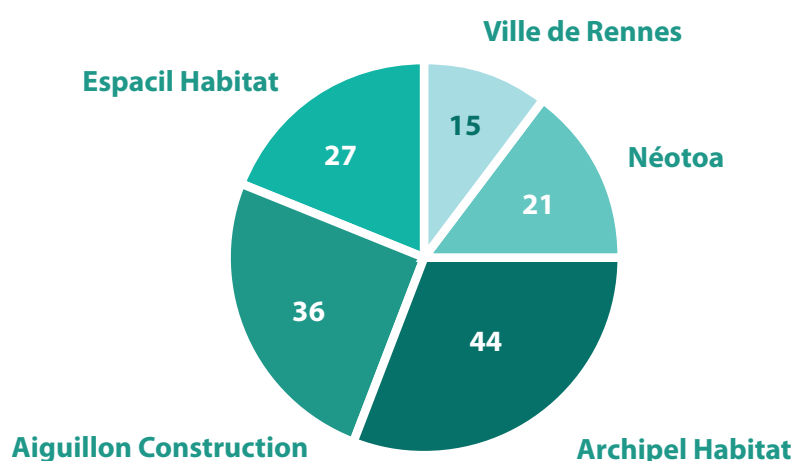
L'APRAS organise l'accueil, l'administration, la gestion, l'entretien des locaux, la coordination, l'accompagnement de projets associatifs ou d'habitants. Un nouveau logiciel de planification des salles polyvalentes est utilisé depuis septembre : il simplifie le travail, permet un meilleur accès aux informations et une plus grande réactivité pour répondre aux nouvelles sollicitations.

## 143 locaux répartis dans tous les quartiers de Rennes



82% des adresses sont situées en quartiers prioritaires.

## 143 locaux sont la propriété de 5 membres de l'APRAS :



### 1. LES LOCAUX

#### 1.1. Des locaux variés pour accompagner au mieux les projets d'animation dans les quartiers

Bureaux, ateliers, permanences, stockage, groupes de parole, réunions, formations, activités de loisirs, mariages, anniversaires... : la diversité des locaux et la capacité de l'équipe à les gérer permettent une grande variété d'usages qui répondent aux besoins des habitants et acteurs du territoire.

LOCAUX AFFECTÉS	SALLES POLYVALENTES
114 locaux affectés	41 salles polyvalentes
128 structures utilisatrices	220 utilisateurs
Affectation de 3 ans	131 associations et 17 collectifs d'habitants pour : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des activités régulières, gratuites (réunions associatives, soutien scolaire, groupes d'entraide et d'écoute, cours de FLE) ; ou payantes (cours de yoga, de théâtre, de couture, de langues étrangères, ateliers créatifs, ...)</li> <li>- Des locations ponctuelles : rencontres habitants, formations, séminaires, stages...</li> </ul>
	2 SALLES DES FÊTES mises à disposition les week-ends pour les familles des quartiers du Blosne et de Maurepas

Pour ce faire, l'équipe salariée assure toute la gestion des salles qui sont utilisées du lundi matin au dimanche soir : plannings d'occupation, contrat, facturation, ménage (5 salarié.e.s assurent toutes les semaines 70 heures de ménage), les interventions de maintenance et réparations (avec des compétences en interne ou en faisant appel à des entreprises), le mobilier et petits équipements (1500 chaises, 400 tables, 45 tableaux blancs, 40 cafetières bouilloires et micro-ondes...)

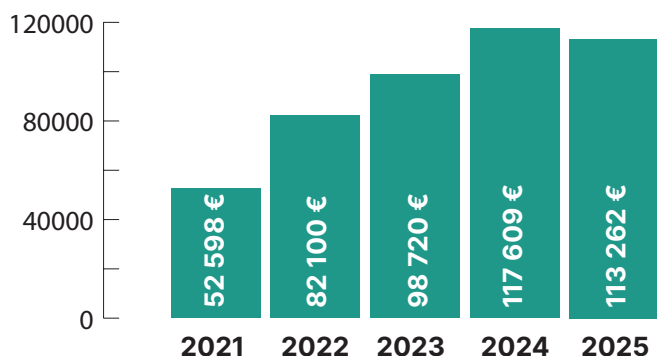
## 1.2. L'attribution des locaux

L'attribution d'un local ou d'un créneau d'activité se décide collectivement au sein d'une commission animée par l'APRAS qui réunit 5 fois par an des représentants des 4 bailleurs sociaux et des services de la Ville de Rennes.

En 2025, l'APRAS a reçu 68 demandes de locaux qui ont été étudiées lors des commissions :

- 33 renouvellements d'associations déjà hébergées qui demandent à renouveler leur convention pour 3 ans :
- 16 demandes pour des locaux affectés : 6 propositions ont pu aboutir.
- 19 demandes pour des activités dans des locaux polyvalents : 11 ont pu être accueillies.

### Evolution, en euros, des recettes générées par les salles polyvalentes :



### Une expérience qui intéresse d'autres territoires

Des territoires comme Nantes Métropole et Dunkerque Métropole ont contacté l'APRAS pour comprendre et étudier le modèle.

L'Union Social de l'Habitat qui avait consacré en 2024 une étude sur « l'activation des rez-de-chaussée d'immeubles » a invité l'APRAS en octobre à témoigner sur son expérience à l'occasion d'un séminaire consacré à « La redynamisation des rez-de-chaussée des bailleurs sociaux en QPV ».

Deux administratrices de l'APRAS, Rozenn ANDRO adjointe élue à la vie associative et Fanny DAVENÉ Directrice territoire Brétilien chez Espacil, accompagné par la responsable du pôle ont présenté l'association.

C'est notamment la capacité des bailleurs sociaux et de la Ville de Rennes à mutualiser des locaux qui a suscité l'intérêt.

## 2.2. Les pôles associatifs de quartier

### Des équipements qui offrent des espaces aux projets associatifs et citoyens et permettent des synergies collectives

Le service DAJE (Direction Associations Jeunes Egalité) de la Ville de Rennes, missionne l'APRAS pour gérer et animer des locaux parmi lesquels 2 pôles associatifs.

Dans ces équipements l'APRAS s'assure que les associations et collectifs puissent mettre en place leurs projets et activités dans de bonnes conditions, sans conflit d'usage et en impulsant des rencontres qui facilitent l'interconnaissance et la mise en place de projets qui vont dynamiser le quartier. Chaque pôle est porteur de sa propre histoire, très liée aux acteurs qui le composent et à son quartier d'implantation.

### LE PAM : des moyens renforcés pour la sécurité du lieu et la coordination qui ont permis un travail collectif salué par tous !

Plusieurs acteurs interviennent en complémentarité dans le Pôle Associatif de la Marbaudais pour offrir des services aux habitants : une vingtaine de structures résidentes, la bibliothèque de Maurepas, les espaces sportifs du Cercle Paul Bert (boxe, escalade, musculation), 11 salles polyvalentes, dont la salle des fêtes dédiée le week-end aux événements privés d'habitants de Maurepas.



L'année 2025 marque un tournant pour le PAM. Grâce au nouveau poste de coordination et l'accueil de 2 alternantes, de nouvelles initiatives ont été accueillies et des expérimentations ont été menées pour animer spécifiquement certains espaces. Cette volonté d'ouverture et d'animation est l'aboutissement d'un travail collectif engagé avec les structures résidentes du lieu et rendu possible par les soutiens financiers via le Contrat de Ville et la Ville de Rennes.

Depuis la rentrée septembre, c'est en moyenne plus de 1 000 personnes qui fréquentent le PAM chaque semaine, pour des activités régulières variées : permanences, distribution alimentaire, formation, repas partagés, troc de vêtement, fêtes et spectacles, etc.

### Amélioration de la visibilité du PAM

La refonte de la signalétique intérieure et extérieure avec le collectif Lost & Find, et la mise en valeur la nouvelle entrée du PAM par une fresque participative avec une classe du collège Clotilde Vautier et la Cie Tekitoi, ont grandement amélioré la visibilité et lisibilité du lieu, qui a ainsi attiré de nouveaux acteurs et habitant-es.

### Mise en place d'un accueil régulier et sécurisé

En septembre 2025, pour répondre à la pression des points de deals positionnés devant le PAM, l'APRAS a choisi de renforcer la présence humaine par le recours à un agent d'accueil- médiation via OPTIMA. Cette prestation a permis d'assurer un accueil régulier, créant une présence rassurante pour les publics et les résidents qui travaillent au PAM. L'agent est devenu rapidement un point de repère important dans les espaces communs permettant aux collègues de se concentrer davantage sur l'animation du lieu.

### Accompagnement d'expérimentations dans les espaces partagés

L'accueil d'une stagiaire et d'une alternante ont permis d'expérimenter de nouveaux usages dans certains espaces : le HALL, la CAFET', la CUISINE et l'ATELIER., Un appel à expérimentation largement diffusé en 2025 a permis la rencontre puis l'accueil de nouvelles initiatives de porteuses de projets en démarrage ayant besoin d'un lieu (structures associatives en développement ou habitant-es du quartier).

### Des résultats positifs : le PAM (ré)affirme sa place d'équipement essentiel en plein cœur du Gros Chêne.

- Le lieu est aujourd'hui mieux identifié, plus chaleureux, plus occupé, ce qui contribue à favoriser le sentiment de sécurité, le lien social et l'émergence de nouvelles initiatives.
- L'accueil de plusieurs expérimentations en CUISINE ont révélé le potentiel de cet espace et la forte demande d'accès à un espace de transformation alimentaire pour tester son activité.
- L'accueil de nouvelles permanences régulières à la CAFET' (Territoire Zéro Non Recours, L'Autre Regard) ont permis d'ancrer la volonté d'ouverture et d'accessibilité du PAM. Cela a également contribué à l'émergence d'un créneau hebdomadaire tenu par des habitant-es, préfigurant l'émergence d'un café associatif dans le HALL du PAM.
- La multiplication des résidences artistiques dans l'ATELIER a favorisé la (re)découverte du lieu et ses possibilités.
- De nouveaux acteurs en recherche d'espaces pour créer, tester ou proposer des actions, se tournent désormais vers le PAM. Leur arrivée apporte un renouveau et complète les actions et services des structures résidentes
- Des habitant-es reviennent désormais profiter spontanément des espaces conviviaux en dehors des activités programmées.



## LE PÔLE FERNAND JACQ : une dynamique autour de l'enfance et la jeunesse

Ce pôle est situé dans un parc public fréquenté par les habitants du quartier. La présence croissante d'enfants jouant sur l'espace public combiné aux petites dégradations régulières ont permis d'enclencher une dynamique collective et partenariale pour renforcer les activités enfance et jeunesse soutenu par le contrat de ville. De nouveaux acteurs comme CARTON PLUME, la MQFF (maison de quartier Francisco Ferrer) et le CPB Rapatel proposent des activités en complémentarité du terrain d'aventure porté par L'ALLUMETTE.



Dans ce petit équipement 8 associations et 2 collectifs d'habitants sont hébergés à l'année :

L'Épicerie sociale Ty Sol du Centre Social Ty Blosne, L'Allumette (café associatif et terrain d'aventure), Carton Plume (ateliers d'architecture à hauteur d'enfants), Bel Air (bibliothèque de rue), La Maison de Quartier Francisco Ferrer et le Cercle Paul Bert Rapatel (activités enfance jeunesse), le Collectif Insertion Finlande, la chorale Voix Nomades, AFS Bretagne et Lutte Ouvrière.

La diversité des acteurs et des publics conduise l'APRAS à animer des temps collectifs pour améliorer le fonctionnement du lieu, la cohabitation des activités et le partage des espaces. L'APRAS ne dispose pas de moyen dédié pour animer ce pôle.

Des événements festifs organisés par les acteurs ont animé l'année 2025 : Fête de Fernand Jacq, TROC livres, Fête de l'Allumette, 15 ans de l'épicerie Ty Sol...

## 1.4. L'ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS : La transformation de la Maison de quartier la Binquenais en pôle associatif.

Fin 2024, la Ville de Rennes a sollicité L'APRAS pour accompagner l'association la Tour d'Auvergne à reprendre la gestion d'un équipement de quartier pour en faire un pôle associatif. Plusieurs rencontres collectives ont permis de poser les bases d'un fonctionnement permettant de maintenir certaines activités déjà existantes et d'insuffler une nouvelle dynamique. Le rôle de l'APRAS est d'accompagner ponctuellement l'équipe de la T.A. chargée de cette mission, pour partager des expériences, apporter de la méthodologie et un regard permettant de prendre du recul et poser les bases du projet du pôle associatif. L'APRAS y a consacré 7 temps de travail en 2025.

## 2. LES DISPOSITIFS DE SOUTIEN D'ANIMATION SOCIALE

### L'APRAS coordonne et anime plusieurs dispositifs pour soutenir les projets d'animation dans les quartiers d'habitat social

#### Le soutien des initiatives habitantes

L'APRAS soutient les collectifs d'habitant.es de logement HLM dont les activités ont vocation à développer le lien social, à enrichir et améliorer la vie collective. Les projets sont variés, ils permettent de sortir de l'isolement, de se retrouver entre pair.es ou encore d'aller à la rencontre d'autres habitants du quartier. Les activités ont lieu dans les locaux gérés par l'Apras, dans les halls d'immeubles ou sur l'espace public. Ils se déroulent régulièrement ou ponctuellement selon la nature du projet.

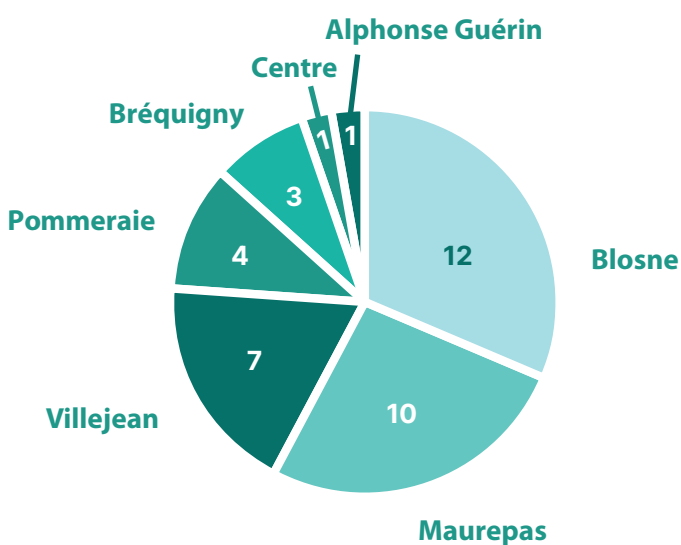


### FCIH : Le Fonds de Concours aux Initiatives Habitant.es

alimenté par la Politique de la Ville, ce fonds permet aux collectifs d'habitants de bénéficier d'un soutien financier sous forme de bon d'achat pour monter des projets.

En 2025, 38 projets ont été portés par 18 collectifs d'habitant-es (dont 6 nouveaux collectifs). Le fonds a attribué 5 694 € (une moyenne de 150€ par projet). Les projets sont présentés par les collectifs eux-mêmes lors d'une commission animée par l'APRAS (3 en 2025). Les bons d'achat ont permis de financer du matériel de cuisine, de jardinage, de travaux manuels, des denrées alimentaires et des spectacles pour des ateliers ou des événements conviviaux.

#### Répartition des projets par quartier :



**Le crédit d'heures** permet aux collectifs d'habitant-es d'utiliser des créneaux horaires dans les salles polyvalentes de l'APRAS. Le coût de la location est pris en charge grâce aux financements des bailleurs sociaux. En 2025, 14 collectifs ont réalisé 3 536 heures d'activités : jeux de société, groupes de parole, de tricot, ateliers de loisirs créatifs, goûters ou repas partagés...

**La journée des collectifs** est organisée chaque année par l'APRAS pour créer du lien entre les membres des collectifs. Le 21 mai, 44 personnes ont participé à cette journée qui a eu lieu dans le quartier du Blosne : Présentation du projet urbain à la Maison du projet et découverte des équipements du Polyblosne et du conservatoire de musique.



**FAHLM : Le Fonds d'Animation HLM** est un fonds dédié alimenté par les bailleurs sociaux membres de l'APRAS. Il permet de donner un coup de pouce aux projets d'animation qui s'adressent aux habitant-es locataires des logements sociaux. Priorité est donnée aux projets les plus accessibles et favorisant les rencontres, l'interconnaissance, la convivialité, le partage, la découverte, le cadre de vie.

Les demandes sont étudiées en commission d'attribution des fonds et locaux.

#### En 2025 :

Pour 53 demandes, 51 projets ont été soutenus pour un total de 36 701€ (moyenne de 720 € par projet), portés par 40 associations.

Parmi les projets soutenus : des fêtes de quartier, des spectacles qui animent l'espace public, des projets culturels qui impliquent les habitants...





# LES ESPACES SOCIAUX COMMUNS

## Contexte

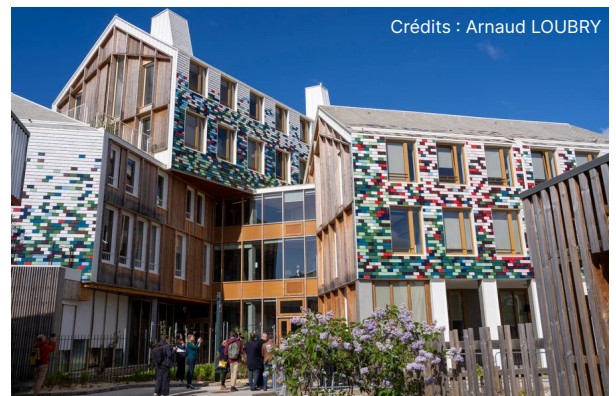
Les missions de L'APRAS concernant l'accompagnement du projet des ESC figurent dans la charte des ESC :

« Organisation, suivi et animation du comité de pilotage des ESC ;  
 Organisation et animation des travaux du GT ESC ;  
 Appui aux groupes de coordination des responsables dans les ESC ;  
 Accompagnement de travaux thématiques dans les sites (accueil commun, fragilités psychologiques, partage de diagnostics...) ;  
 Organisation des rencontres inter ESC ».

(Extrait charte des ESC)



Crédits : Anthony LABBE



Crédits : Arnaud LOUBRY

## L'accompagnement dans les sites « groupes Coordo »

L'APRAS accompagne de manière continue les responsables de trois des six ESC, Villejean, Aimé Césaire, Le Blosne dans le cadre de réunions de coordination et de manière plus ponctuelle dans les trois autres (21 réunions cette année). Ces rencontres ont pour objet le pilotage de la dimension commune des ESC, l'accueil et les actions initiées collectivement, les réunions plénières des salarié-es. C'est également le lieu de la régulation du fonctionnement quotidien.

### Villejean (5 rencontres)

Cette année, les thématiques abordées en dehors des aspects de régulation récurrents ont porté sur :

- Organisation de l'accueil commun
- Réactivation et organisation de la commission animation
- Questionnements autour de la présence d'un agent de sécurité
- Projet signalétique extérieure (réalisation d'une vitrophanie)
- Organisation des plénières
- Gestion de la situation de crise post fusillade et de l'impact des usages de la dalle sur l'activité de l'ESC



### Le Blosne (7 rencontres)

Ont notamment été travaillés cette année :

- Projet de cahier des charges pour une étude de restructuration du bâtiment
- Organisation des plénières
- Problématiques de deal et d'insécurité autour du bâtiment et dans le parking de l'équipement
- Suivi des projets d'animations communes dans l'ESC

### Aimé Césaire (6 rencontres)

Ont notamment été travaillés cette année :

- Organisation des plénières
- Finalisation fiche reflexe à destination des agents d'accueil
- Projets d'animation (ex : expo portraits d'Ukraine)
- Permanences numériques
- Accueil du comité de pilotage des ESC
- Problématiques de sécurité et fonctionnement du bâtiment

## Le Groupe Technique des ESC (GT ESC)

« Le pilotage politique s'appuie sur une coordination technique transversale matérialisée par un Groupe Technique des ESC (GT ESC) composé des cadres référents de chaque partenaire et animé par L'APRAS.

Il se réunit mensuellement. Ses objectifs sont les suivants : Assurer veille et recherche de solutions sur les questions qui émergent dans le fonctionnement interinstitutionnel des ESC ;

Impulser et conduire la déclinaison opérationnelle du projet ESC ;

Organiser la concertation et l'échange entre les professionnels et élus des différents ESC, notamment par l'organisation de rencontres inter ESC ;

Préparer, alimenter et organiser les réunions du comité de pilotage ;

Construire, structurer et enrichir le projet.

(Extrait charte des ESC)

Ce groupe s'est réuni à 10 reprises cette année.

Ces réunions portent sur les arbitrages organisationnels dans les équipements, la préparation des comités de pilotage, le suivi des projets transversaux (accueils, formations communes, projet numérique...), l'analyse et la réflexion sur l'évolution du projet des ESC, l'organisation des rencontres inter ESC.

Cette année le GTEESC a été particulièrement mobilisé sur :

- Le pilotage de la démarche lisibilité des ESC
- Le suivi du projet des espaces numériques
- Lancement du projet « actualisation et formalisation de la gouvernance des ESC »
- Suivi des fonds d'animation (budgets, réalisations...)
- Suivi de l'actualité dans les sites et arbitrages et/ou formalisation des orientations communes
- Harmonisation des horaires d'ouverture des équipements
- Suivi de l'expérimentation accueil CAF à Villejean
- La préparation des Comités de pilotage
- Travail sur le kit de gouvernance des ESC

## Le Comité de pilotage

Le Copil s'est réuni deux fois en 2025.

Sujets abordés :

- Restitution de l'étude sur les flux accueil CAF réalisée par l'Apras à la demande de la CAF. Perspective d'expérimentation de nouvelles formes d'accueil de ses services dans les ESC

- Suivi et arbitrages des projets « lisibilité » et « actualisation de la gouvernance »

- Insécurité dans et autour des ESC/dégradation des conditions de travail et d'accueil du public. Tour de table et perspectives en matière d'approche commune



# SORTIR !

## UNE ANIMATION DU QUOTIDIEN POUR ACCOMPAGNER L'ACCÈS À SORTIR ! ET SON UTILISATION

L'animation du dispositif Sortir ! vise à :

- Proposer et animer des démarches permettant la mobilisation de l'ensemble des parties prenantes autour de la poursuite des objectifs du dispositif Sortir !
- Faire partager le sens et les valeurs et développer une culture commune autour de Sortir !
- Favoriser l'appropriation collective et la prise de conscience du rôle de chacun des acteurs dans l'accès à Sortir! et sa promotion

**4 axes complémentaires d'intervention**, avec un double enjeu : faciliter l'accès aux droits et promouvoir les usages

### ① Un travail de mobilisation, d'(in)formation et d'accompagnement par groupe d'acteurs fonctionnels

Tout au long de l'année, l'équipe accompagne les partenaires Sortir ! qu'ils soient structures porteuses d'activités, travailleurs sociaux, référents accès aux droits, élu.es, relais

de proximité associatifs, bénévoles ou professionnels, etc. afin qu'ils puissent selon leur besoins et réalités de terrain informer et accompagner leurs publics dans l'accès à Sortir ! et son utilisation. Cela se traduit par la conception et la mise à disposition d'outils de communication, de temps de formation et sensibilisation dans des formats variés (webinaire, intervention lors de réunions d'équipe, mise en place et animation d'ateliers spécifiques, etc.).

Ainsi chaque année, nous proposons une demi-journée de rencontre aux CCAS de Rennes et des communes partenaires. L'objectif est de permettre un temps d'échange et de partage d'actualités mais c'est également l'occasion de découvrir une structure partenaire différente chaque année. En 2025, les rencontres ont eu lieu les 1er et 3 avril à La Paillette. Sur les deux jours, une cinquantaine d'agent.es étaient présent.es.

### ② Une animation spécifique auprès des étudiant-es

Le mois de septembre est un moment propice pour aller à

la rencontre des étudiant-es, notamment à l'occasion des forums de rentrée organisés dans les divers campus. Cette rentrée, l'équipe Sortir ! était présente sur 11 événements. Suite à une préconisation faite au sein du Groupe de travail dédié à l'accès au dispositif pour le public étudiant, a été mis en place un événement de rentrée Sortir ! pour les jeunes à l'UBU. L'objectif était d'améliorer la connaissance du dispositif à l'aide d'un temps festif dédié aux jeunes. Le projet s'est réalisé grâce à l'implication de l'équipe de l'association des Transmusicales dans le dispositif. Quinze partenaires ont fait le déplacement pour participer à l'événement, ainsi qu'une équipe du CCAS pour l'instruction des étudiant.es sur place.



**41 jeunes ont fait le déplacement.** Ce chiffre est faible au regard de la mobilisation des partenaires et du travail effectué. Les partenaires présents ont manifesté leur intérêt pour ce type d'événement mais partagent le constat de la difficulté de faire se déplacer le public étudiant.

### ③ Une démarche d'aller vers auprès des utilisateur.rices

L'équipe Sortir ! se mobilise également sur différents événements à la rencontre du public, moments privilégiés à la fois pour informer mais aussi pour recueillir la parole de ceux et celles qui sont au cœur de Sortir ! afin de mieux appréhender sa gestion et ses évolutions, au plus près des besoins.

Cette année, l'équipe a proposé un temps spécifique dédié aux utilisateur.ices (que l'on arrive difficilement à mobiliser

sur les instances classiques : groupe de travail, ateliers, Agora...).

L'été constitue un temps fort de l'animation Sortir ! en lien avec la programmation « Cet été à Rennes » : 17 événements ont été couverts dans différents quartiers de Rennes.

De plus, l'expérimentation débutée l'année dernière, de s'inscrire dans le cadre du dispositif des ambassadeur.ices de la culture de la ville pour proposer aux utilisateur.ices Sortir ! une visite guidée dans un des lieux du Festival Exporama a été poursuivie et renforcée.

Ainsi 3 visites ont eu lieu : 1 groupe constitué via Facebook, un autre venu avec le centre social de Bruz et un dernier venu grâce à l'association Saint Benoit Labre.

### ④ Une approche transversale de l'animation Sortir !

L'équipe Sortir ! propose des temps de rencontre ouverts à l'ensemble des acteur.rices Sortir ! pour partager et travailler collectivement autour d'enjeux transversaux. En ce sens, 2 groupes de travail Sortir ! se sont réunis en 2025 (en juin et décembre), rassemblant plus d'une centaine de participant.es. Le Groupe de travail de décembre a notamment permis de dresser un bilan des 2 expérimentations à destination des utilisateur.ices (avec les Tombées de la Nuit en juillet et à l'Ubu en octobre) et de réfléchir à comment se mobiliser ensemble pour valoriser Sortir ! à travers des propositions conviviales.

**Cette année, il n'y a pas eu d'Agora Sortir ! car nous étions en période de réserve électorale.**

## SORTIR ! ENSEMBLE, UN SOUTIEN AUX PROJETS À L'INITIATIVE D'HABITANT.ES

Ce volet originel de Sortir ! permet à un groupe de personnes d'obtenir une aide financière pour organiser son propre projet.

Les objectifs :

- Encourager la prise d'initiative sur l'organisation d'activités collectives en autonomie
- Permettre aux personnes de se rencontrer, d'échanger, de parler, de partager
- Compléter les possibilités d'usage de la carte Sortir !
- Reconnaître la diversité des pratiques

**5 projets ont été validés en commission en 2025 dont 4 ont été réalisés.**

5

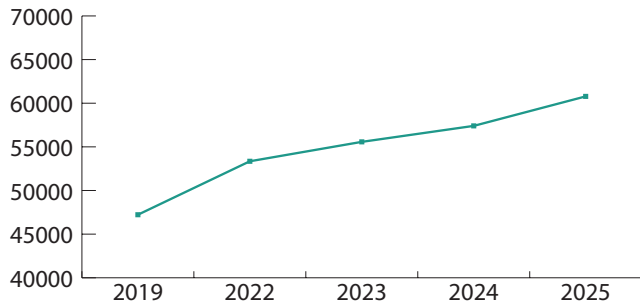
PROJETS VALIDÉS  
EN COMMISSION

Sortir!  
Ensemble

## INSCRIPTIONS ET UTILISATIONS EN 2025

### INSCRIPTIONS

Le nombre total de **personnes inscrites** a continué de progresser pour atteindre **60 781** en 2025 (57 403 en 2024, 55 572 en 2023, 53 348 en 2022 et 47 223 en 2019).



Ces 60 781 personnes inscrit.es sont réparties comme suit :

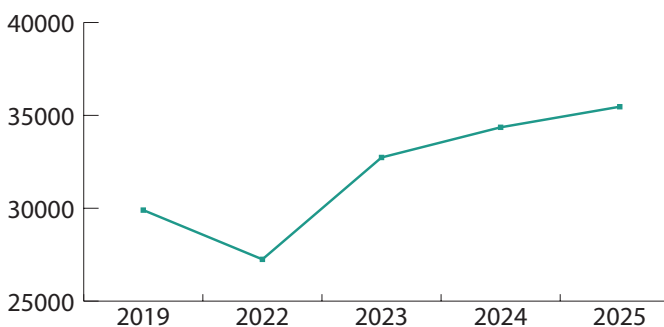
– **Rennes Métropole toutes communes : 52 950** (49 635 en 2024, 47 788 en 2023, 46 091 en 2022, 41 127 en 2019)

– **Etudiant.es : 7 532** (7 459 en 2024, 7 386 en 2023, 6 929 en 2022, 6 096 en 2019)

– **We Ker (dispositifs spécifiques) : 299** (309 en 2024, 398 en 2023, 328 en 2022).

### UTILISATIONS

Sur ces 60 781 personnes inscrit.es **35 466 personnes ont utilisé au moins une fois** leur carte dans le cours de l'année 2025, (34 358 en 2024, 32 734 en 2023, 27 249 en 2022, 29 900 en 2019)



Ces 35 466 utilisatrices et utilisateurs se répartissent comme suit :

– **Rennes Métropole toutes communes : 31 681** (30 590 en 2024, 29 251 en 2023, 24 476 en 2022, 28 633 en 2019)

– **Etudiant.es : 3 635** (3 606 en 2024, 3 299 en 2023, 2 640 en 2022, 1 267 en 2019)

– **We Ker (dispositifs spécifiques) : 150** (162 en 2024, 184 en 2023, 133 en 2022)

### ACTIVITÉS

La carte a été utilisée pour 128 545 activités ponctuelles en 2025 (131 426 en 2024, 122 513 en 2023, 90 150 en 2022, 121 812 en 2019)

Ces utilisations pour des **activités ponctuelles** se répartissent comme suit\* :

– **Rennes Métropole toutes communes : 117 280** (119 484 en 2024, 111 748 en 2023, 82 405 en 2022, 119 772 en 2019)

– **Etudiant.es : 10 927** (11 498 en 2024, 10 298 en 2023, 7 387 en 2022, 2 040 en 2019)

– **We Ker (dispositifs spécifiques) : 338** (444 en 2024, 467 en 2023, 358 en 2022)

\*À noter que sont comptées dans les activités ponctuelles sont comptabilisées les participations à des sorties collectives (2 972 en 2025 - 2 937 en 2024 - 2 679 en 2023 - 2 699 en 2022 - 2 443 en 2019)

La carte a été utilisée pour **16 336 activités régulières** en 2025 (15 710 en 2024, 15 046 en 2023, 12 699 en 2022, 14 179 en 2019)

Ces utilisations se répartissent comme suit :

– **Rennes Métropole toutes communes : 15 314** (14 680 en 2024, 13 924 en 2023, 11 820 en 2022, 13 765 en 2019)

– **Etudiant.es : 978** (997 en 2024, 1 068 en 2023, 853 en 2022, 414 en 2019)

– **We Ker (dispositifs spécifiques) : 44** (33 en 2024, 54 en 2023, 26 en 2022)

**SORTIR ! EN QUELQUES  
CHIFFRES EN 2025 :**

**60 781**

**PERSONNES INSCRITES EN 2025  
(INCLUANT ÉTUDIANT-ES ET WE KER)**

**35 466**

**PERSONNES ONT UTILISÉ AU  
MOINS UNE FOIS LA CARTE  
AU COURS DE L'ANNÉE 2025**

## LA GESTION DU DISPOSITIF

**1 181 structures avaient une convention avec L'APRAS au 31 décembre 2025.**

### GESTION DES REMBOURSEMENTS

L'APRAS assure la totalité des remboursements des structures liées à l'utilisation du dispositif. 14 796 remboursements ont été effectués en 2025 dont 14 345 via une procédure dématérialisée, pour un montant total de 1 222 001, 05 €.

### LOGISTIQUES INSCRIPTIONS

Les inscriptions aux activités sont, depuis 2019 et le passage à KorriGo Services, très majoritairement dématérialisées avec jusque-là la mise à disposition de lecteurs paramétrés pour les structures de façon permanente ou ponctuelle (festival...). Courant de l'été 2025, le remplacement de l'ensemble de la flotte des lecteurs Famoco a été effectué soit par la mise à disposition d'un lecteur Famoco nouvelle génération (e-sim) soit par l'installation de l'application « Sortir ! partenaire » sur certains smartphones Android.

Ainsi, 313 nouveaux lecteurs ont été mis à disposition en 2025 et nous avons récupéré plus de 450 anciens lecteurs qui ont été réexpédiés en Belgique afin d'être recyclés.

L'application « Sortir ! partenaire » a été installée par 166 structures partenaires supplémentaires utilisent l'application disponible sur smartphone Android soit un total de 322 structures depuis 2023.

### DES BILANS PAR COMMUNE

Chaque commune a fait l'objet d'un bilan spécifique écrit qui lui est diffusé (utilisation et financement).

### LE PROJET DE E-BILLETTERIE

Depuis plusieurs années, les utilisateurs et utilisatrices du dispositif, ainsi que les structures partenaires, alertaient sur l'impossibilité d'activer un achat en ligne pour les titulaires de la carte Sortir !. Cette situation était un vrai frein aux pratiques.

L'APRAS a exploré les possibilités techniques pour faire évoluer cette situation et, avec l'appui financier de Rennes Métropole, des solutions ont été trouvées et testées avec succès par certains partenaires.

Depuis septembre 2023, le TNB (cinéma et spectacles), Le Triangle, l'Opéra et l'Orchestre National de Bretagne proposent ce service ; 4 166 e-billets au tarif Sortir ! ont été achetés en 2025 directement sur le site de ces partenaires sur 9 408 billets Sortir ! vendus soit 44% des achats. En 2024, Destination Rennes, le cinéma Arvor et l'Antipode MJC ont rejoint cette dynamique et proposent également le tarif Sortir ! lors des achats en ligne ; 7 007 e-billets au tarif Sortir ! ont été achetés en 2025 directement sur le site des partenaires proposant ce service sur 28 978 billets Sortir ! vendus soit 24% des achats.

En 2025, la e-billetterie a poursuivi son développement puisque 4 nouvelles structures proposent le tarif Sortir ! sur leur billetterie en ligne : Gosselico mais également l'intégration des premières structures métropolitaines : Le grand Logis, à Bruz, L'antichambre à Mordelles, La salle La Confluence à Betton.

La e-billetterie devrait continuer de se déployer progressivement et permettre aux titulaires de la carte un usage identique à celui de l'ensemble de la population.

### EN QUELQUES CHIFFRES

**11**

**PARTENAIRES PROPOSENT  
LE E-BILLET EN 2025**

**7 007**

**E-BILLETS SORTIR !  
ACHETÉS EN 2025**

**24%**

**DES BILLETS SORTIR ! VENDUS  
SONT DES E-BILLETS**

## COMMUNICATION

### CHIFFRES DE FRÉQUENTATION DU SITE INTERNET SORTIR !

63 036 sessions par rapport à 103 106 / -39% (2024)

186 516 pages vues par rapport à 300 840 / -39% (2024)

En analysant les chiffres extraits de Google Analytics, on constate à première vue une baisse de fréquentation d'environ -39%. Ce résultat n'est pas lié à une baisse de fréquentation réelle mais corrélé à la mise en place des dernières normes de consentement sur l'utilisation des données de l'utilisateur (Demande d'acceptation de cookies à l'ouverture du site internet, avec une possibilité de refuser). Auparavant, il n'y avait aucune demande, toutes les fréquentations étaient comptabilisées.

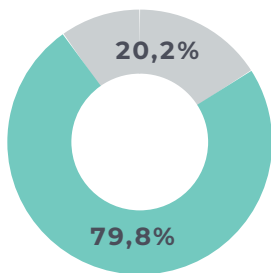
Il sera donc pertinent de comparer l'année 2026 à 2025, car ces deux années se baseront sur les mêmes outils d'analyse.

paramètres de cookie

tout refuser

TOUT ACCEPTER

### UN SITE INTERNET TRÈS LARGEMENT FRÉQUENTÉ SUR MOBILE



SMARTPHONES ET TABLETTES  
ORDINATEURS

Nous constatons également que le site internet Sortir ! est fréquenté à 79,8% par des appareils mobiles (smartphones et tablettes). 20,2% utilisent un ordinateur pour naviguer sur le site.

Cela conforte une nouvelle fois l'idée qu'il était plus que nécessaire de penser une version mobile du site, mise en place en novembre 2024. L'outil a démontré sa pertinence pour la visibilité, l'accessibilité, la mise en œuvre du dispositif.

Un salarié est missionné à temps partiel sur ce projet en tant que Community Manager au sein de l'équipe de L'APRAS avec comme objectif de s'assurer du bon fonctionnement général du site (réflexions à de nouvelles fonctionnalités, ajustements techniques...) tout en travaillant le lien en réseau dans et autour du dispositif.

### AMÉLIORATION DE L'APPLICATION MOBILE

En juin 2025 et dans la continuité du projet de refonte du site internet, un menu d'accès rapide a été ajouté à l'application existante pour accéder en un clic à :

- la version mobile du site internet
- au module de recherche de partenaires
- à l'agenda des prochains rendez-vous ponctuels au tarif Sortir ! ou gratuits.

Elle est disponible sur smartphone Android et est actuellement active et utilisée sur 957 smartphones Android.



## ACTUALISATION DES SUPPORTS DE COMMUNICATION

En plus des supports actuels, des rollups au format A3 ont été pensés afin de répondre à des besoins de communication spécifiques (forums, point d'information Sortir ! éphémère...). Un support qui a séduit plusieurs structures partenaires par sa facilité de déploiement (légèreté, facilité à transporter dans un sac à dos).

Les rollups grands formats et oriflammes ont également été actualisés pour faire notamment apparaître le slogan « Vos activités à prix réduits, pensez-y ! » et de ce fait faciliter la compréhension de Sortir !.

De plus, la liste de diffusion des brochures a été revue afin d'assurer une quantité d'impressions plus juste et de ce fait plus respectueuse de l'environnement. Les quantités ont été réduites pour mieux répondre aux besoins réels. Deux demandes d'impression supplémentaires ont été réalisées, notamment pour la brochure tarifaire, support qui subit des actualisations au court de l'année en raison des potentiels changements de tarifs partenaires.



## EXPÉRIMENTATION D'UNE CAMPAGNE D'AFFICHAGE ÉLARGIE DANS LA MÉTROPOLE RENNAISE : ABRIS BUS, STATIONS DE MÉTRO ET BUS

2025 a été l'année d'une expérimentation de plusieurs campagnes d'affichage urbains dans Rennes et la métropole (Une en juin lors de la période de réinscriptions pour les activités régulières et une à la rentrée).

Une campagne de communication réalisée en lien avec Rennes Métropole permettant de visibiliser l'offre Sortir ! dans la ville et les communes adhérentes.

En lien avec le STAR, les écrans des bus et stations de métros ont été régulièrement abondés de visuels Sortir !, permettant une diffusion du dispositif à plusieurs moments de l'année.

Les retours ont été positifs, ce qui nous encourage à renouveler.







**l'apras**  
Le social partagé

---

## SITE INTERNET

[apras.org](http://apras.org)

---

## ADRESSE

360, entrée B  
6, cours des Alliés  
35000 RENNES

---

## CONTACT

02 99 31 52 44  
[contact@apras.asso.fr](mailto:contact@apras.asso.fr)

---